



# Interview

## Alain BALAN



Lors de la réunion du Conseil d'Administration de l'AFTES, réunie le 16 janvier 2009 à Paris, Alain BALAN a été élu Président de l'Association. Il succède à Jean PHILIPPE, en fonction depuis 2003, après deux mandats successifs de Président.

Que sait-on de lui ? Qu'il fut longtemps un directeur de projet à la SNCF et qu'il est aujourd'hui consultant. La soixantaine grisonnante, l'énergie pour diriger, la dérision des choses, c'est un homme pressé, c'est un affectif qui joue l'indifférence. A sa façon, toute de retenue, d'autorité, il a longtemps sévi sur les réalisations souterraines de la SNCF : de la rénovation des tunnels

ferroviaires dans les années 70 à la direction du projet EOLE dans les années 90-2000 en passant par la direction de l'exécution des travaux des tunnels de Fontenay-Sceaux et de Villejust sur le TGV Atlantique dans les années 80.

Membre de l'AFTES depuis déjà très longtemps, il a participé à toutes les journées d'études internationales et aux congrès de l'AFTES depuis 1977, a animé la délégation régionale Ile de France jusqu'en 1999, a été membre du Comité de rédaction de la revue TOS, et il est Administrateur de l'AFTES depuis 2006.

Son digest : Alain Balan est né le 2 février 1947 à Paris, mais originaire du Périgord, marié à Catherine, père d'Emilie, Benjamin, et Raphaël. Géologue - géophysicien, ancien directeur des grands projets d'infrastructure à l'Ingénierie SNCF, il est aujourd'hui conseil en ingénierie des infrastructures et en management de projet.

### **Tunnels et Ouvrages Souterrains : Que représente pour vous cette élection ?**

**Alain Balan :** Je tiens à vous dire combien j'ai été touché par les marques d'estime et de sympathie que les Administrateurs m'ont prodiguées.

Je mesure l'impact de cette élection qui est une invitation à poursuivre le développement de notre association et à satisfaire les besoins de changement tout en tenant compte de ses possibilités financières limitées.

Je vais continuer à mener le Bureau et le Conseil d'Administration dans le respect du pluralisme des métiers et le respect des membres de notre association.

### **T&OS : Comment analysez vous votre élection ?**

**A.B. :** Comme une satisfaction, mais surtout comme l'accomplissement de ma participation au travail collectif de notre association depuis plus de trente ans à travers les comités et les congrès.

Plus que mon élection, c'est la majorité qui me soutient qui revêt pour moi la plus grande satisfaction. Je lis donc mon élection comme une invitation à combler les attentes du Conseil d'Administration et à décliner une politique de mutation au bénéfice de notre association. Et prendre cette Présidence, c'est aussi chevaucher sur les risques et affronter les aléas qui ne sont pas tout à fait d'ordre géologique !

### **T&OS : Quels sont vos projets de mutation ?**

**A.B. :** Avant de parler de mutation, il y a tout d'abord la continuité dans les choix du précédent Président Jean Philippe et de son Conseil d'Administration, car nous ne partons pas de rien pour danser avec le changement.

Nous avons à mettre en œuvre une action renforcée pour la promotion de l'utilisation sociétale du sous-sol et de l'insertion de notre association dans la recherche et dans l'enseignement. Notre association doit être cet observatoire des méthodes et techniques, des règlements et nomenclatures développés en Europe et ailleurs dans le monde. Elle doit aussi se préoccuper de la recherche et être l'intégrateur des progrès et des innovations. Et pour cela, nous diversifierons nos liens avec les entités de recherche universitaires et scientifiques, les sociétés savantes et autres associations.

Nous comptons ensuite partager notre savoir en organisant un symposium à Alger, un deuxième colloque « Espace Souterrain », notre Congrès à Lyon en 2011 et en finalisant notre site internet par l'intégration de l'ensemble des articles de la revue TOS et nous pensons revisiter notre revue TOS pour la promotion de notre association à l'étranger avec une version bilingue.

Nous déclinerons aussi une politique volontariste vers l'internationalisation de notre association par la création de comités et de groupes de travail à l'image de ceux de l'AITES, par une meilleure participation aux rencontres proposées par l'AITES, par notre présence dans les expositions des congrès internationaux et la continuité de rencontres et de projets communs avec les cinq associations étrangères limitrophes, et par une réelle synergie avec ces associations dans la coordination de nos congrès.

Enfin, nous souhaitons réfléchir sur l'évolution des statuts et du règlement intérieur de notre association.

Ce seront des décisions partagées, et pour cela, dans le cadre d'une nouvelle démarche adossée à des groupes de réflexion, nous souhaitons la participation de tous les Administrateurs, et de toutes les compétences de leur entreprise, pour identifier des axes de développement et définir les enjeux et les objectifs.



## **T&OS : Ces actions ne nécessiteront-elles pas de nouveaux financements ?**

**A.B. :** Bien sûr que si, mais comme par le passé, nous irons au rythme de nos moyens financiers. Mais il n'est pas question de ne pas proposer, par exemple, l'évolution de la revue en langue anglaise et la finalisation du site internet. Il n'est pas question de ne pas réfléchir sur une journée de formation aux travaux souterrains intégrée au Congrès de Lyon et des journées d'étude sur de grands projets tels que : SOCATOP, A41, etc. Il n'est pas question, non plus, de ne pas réexaminer les statuts et le règlement intérieur de notre association. Il n'est pas question de ne pas rechercher des moyens financiers pour réaliser cette mutation.

Ces actions nécessiteront surtout des efforts de tous pour les réussir, et plus particulièrement des Présidents et des Secrétaires des Comités, et des Délégués.

La Délégation « Matériels et Equipements » se développera, organisera des symposiums avec les constructeurs de tunneliers et les équipementiers, les Délégations régionales évolueront, proposeront des rencontres thématiques sur les grands projets, sur les dernières recommandations, etc.

## **T&OS : La « pauvreté » des projets souterrains n'est-elle pas un « frein » à cette mutation ?**

**A.B. :** Je crois que depuis les années 2000, après les grands travaux souterrains du Tunnel sous la Manche, les grands projets urbains Eole, Météor, et les métros de Lille, Lyon, Rennes et Toulouse qui ont porté notre association, nous ne pouvons que constater un ralentissement des activités de nos métiers. Demain, le plan de relance de l'Etat pourrait peut-être accélérer LTF et le « Grand Paris », la réalisation du maillon manquant du RER, et pourquoi pas l'enfouissement des espaces dans un choix de densification urbaine...

Mais j'appelle l'attention des donneurs d'ordre sur le fait que les recommandations d'ordre administratif et contractuel doivent être appliquées, la mutation vers le partenariat et le partage des risques est majeure car l'enjeu est grand si nous souhaitons demain maîtriser les coûts pour réaliser des espaces souterrains dans le sous-sol de nos villes et construire des tunnels.

## **T&OS : Êtes vous pessimiste ?**

**A.B. :** Telle n'est pas ma nature, je crois qu'il faut gérer cet atterrissement dans notre activité, et j'ai la conviction que cette période de moindre activité est bel et bien terminée mais le combat demeure, car la crise est là. J'ai la conviction qu'un jour le « Pouvoir » prendra la mesure que nos ouvrages souterrains intègrent une politique de développement durable.

Mais, pour répondre précisément à votre question, j'ai surtout une confiance inébranlable dans le potentiel de notre association. Si chaque année des milliers de personnes viennent visiter notre site, c'est bien qu'il y a quelque chose d'exceptionnel. Si nous étions 700 participants et 145 exposants au dernier congrès de Monaco, c'est bien que nous sommes attractifs. Si chaque année des dizaines de membres s'inscrivent, c'est bien que nous avons un potentiel.

## **T&OS : Alors comment jugez vous l'avenir ?**

**A.B. :** Avec optimisme, il n'y a pas de développement économique sans besoin d'infrastructures neuves, sans urbanisation, et avec la congestion des villes, la nécessité d'enfouissement crée une tendance très porteuse pour notre association.

Je crois qu'un cap immense va être franchi au détour des années

2010 et que notre Congrès 2011 qui se tiendra à Lyon sera un vrai partage d'expériences acquises sur les projets transalpins et urbains.

Et puis, nous avons la chance de conjuguer des ressources rares, de pouvoir faire émerger une intelligence collective... il reste beaucoup à faire et c'est ce à quoi nous allons nous employer avec vigueur et détermination.

Enfin, il est temps d'accueillir les étudiants et les jeunes ingénieurs et techniciens, pour leur faire partager nos valeurs et qu'à leur tour ils se sentent investis.

## **T&OS : Vous avez peu ou pas évoqué votre approche du développement durable ?**

**A.B. :** C'est exact, mais je laisserai le soin à la Présidente d'Espace Souterrain de décliner sa vision sur les enjeux économiques, sociaux et environnementaux de construire dans le sous-sol.

Le développement durable, c'est aussi apprendre à mieux décider, et cela suppose d'établir un vrai dialogue avec les décideurs.

## **T&OS : Quelle sera donc votre démarche auprès des décideurs ?**

**A.B. :** Le développement durable devra constituer une étape durable pour notre association. Notre démarche consistera à aller à la rencontre et à servir les décideurs car nous avons le devoir de les sensibiliser plus encore. Et s'ils constatent que notre démarche est sincère et sérieuse, alors ils pourront nous faire confiance. Nous devons considérer cette démarche auprès des décideurs comme une source de progrès car elle pousse à repenser l'organisation des opérations et des projets, à imaginer des solutions compétitives et innovantes par rapport aux projets de surface.

## **T&OS : Quelle pourrait être votre politique de communication ?**

**A.B. :** La politique de communication de l'association a pour but d'assurer la promotion de nos idées directrices. Notre association met en valeur les résultats des groupes de travail du Comité technique par une politique de communication dynamique : publications et rencontres. La Délégation « Matériels et Equipements » a été amenée à développer ses actions de communication : articles dans la revue TOS et stand dans les expositions internationales, tant pour clarifier son rôle en interne que pour affirmer son existence en externe. Les Délégations régionales assurent une présence active de notre association dans les trois régions : Ile de France, Sud-Est et Sud-Ouest. Et notre association est dotée de deux outils performants, notre site et notre revue T&OS.

Mais l'association a désormais besoin de mettre en œuvre une politique de communication « professionnelle » visant à contribuer à poursuivre le développement de sa notoriété et surtout de l'attractivité de nos métiers, mais aussi à accroître les synergies avec les décideurs pour promouvoir l'utilisation du sous-sol.

## **T&OS : Un dernier mot ?**

**A.B. :** Etre heureux !

Etre heureux ensemble au travers nos deux grands « métiers » historiques : les tunnels et l'espace souterrain.

Parce que tous les deux nous offrent de nombreuses opportunités.

A nous la rigueur, la transversalité entre tunnels et Espace souterrain, l'imagination... et, par dessus tout, la solidarité en 2009.

Bonne année à vous tous pour danser avec le changement...

**T&OS : Merci Monsieur le Président. ●**